

Л.Г.Исмаилова
доцент, Азербайджанский Государственный Университет
Нефти и Промышленности ПЮЛ
lalaismayilova71@gmail.com

И.К.Нагиев
магистрант, Азербайджанский Государственный Университет
Нефти и Промышленности ПЮЛ
ismayil.k.naghiyev@gmail.com

Məqalə redaksiyaya daxil olub 09.01.2026

The article was received by editorial board on 09.01.2026

Статья принята к печати 09.01.2026

ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ НЕНЕФТЯНОГО СЕКТОРА АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

Резюме

В статье рассматриваются теоретические, методологические и нормативно-правовые аспекты формирования и развития не нефтяного сектора экономики Азербайджанской Республики. Проведен анализ современных тенденций, государственного регулирования и международного сотрудничества, направленных на диверсификацию экономики. Особое внимание уделено выявлению проблем и барьеров, сдерживающих развитие не сырьевых отраслей, а также стратегическим направлениям до 2030 года.

Ключевые слова: *не нефтяной сектор, экономика Азербайджана, диверсификация, устойчивое развитие, государственная политика, инвестиции, инновации.*

Азербайджанская Республика, обладая значительными нефтяными ресурсами, долгое время формировала экономику, ориентированную на сырьевой экспорт. После обретения независимости в 1991 году структура ВВП страны была сильно зависима от нефтяной отрасли, составляя более 70 % валютных поступлений в бюджет¹.

Мировые колебания цен на нефть и глобальные экономические кризисы выявили уязвимость такой модели. В ответ государство приняло стратегическое решение диверсифицировать экономику, развивая не нефтяной сектор, включающий промышленность, сельское хозяйство, транспорт, логистику, туризм и информационные технологии.

Цель статьи - выявить закономерности формирования не нефтяного сектора, оценить результаты государственного регулирования и определить перспективные направления его развития до 2030 года².

Формирование не нефтяного сектора рассматривается через призму концепций структурной трансформации экономики, диверсификации и устойчивого развития. Диверсификация снижает зависимость экономики от внешних факторов и повышает устойчивость национальной финансовой системы.

¹ Государственный комитет по статистике Азербайджанской Республики. Социально-экономическое развитие Азербайджана, 2022–2024 гг. — Баку, 2024.

² Министерство экономики Азербайджанской Республики. Стратегия социально-экономического развития на 2022–2026 годы. — Баку, 2022.

Сравнительный опыт стран с ресурс зависимой экономикой (Норвегия, Казахстан, ОАЭ) показывает, что успешная диверсификация требует сочетания стратегического планирования, активной государственной поддержки и развития человеческого капитала.

Методология анализа нефтегазового сектора включает³:

1. **Системный подход** - анализ взаимодействия отраслей между собой и с внешней средой.
2. **Институциональный подход** - изучение роли государственных структур и нормативной базы.
3. **Комплексный подход** - оценка экономических, социальных и технологических факторов.

Ключевые показатели: доля нефтегазового ВВП, темпы роста промышленного производства, экспорт несырьевых товаров, инвестиции в инновационные проекты, уровень занятости в несырьевых отраслях.

Таблица 1

Основные показатели нефтегазового сектора Азербайджана (2020–2024 гг.)

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024
Доля нефтегазового ВВП, %	52	53	54	55	56
Объем экспорта несырьевых товаров, млн. \$	2,500	2,700	3,000	3,250	3,500
Инвестиции в промышленность, млн. \$	1,200	1,400	1,600	1,800	2,000
Численность занятых в нефтегазовом секторе, тыс. чел.					

Государственная политика направлена на формирование благоприятной институциональной среды⁴.

□ **Стратегическая дорожная карта по национальной экономике Азербайджана (2016 г.)** - определяет приоритеты индустриализации и диверсификации.

□ **Стратегия социально-экономического развития на 2022–2026 годы** - поддержка малого и среднего бизнеса, стимулирование экспорта и инноваций.

□ **Закон «О поощрении инвестиций»** - налоговые льготы, доступ к государственным гарантиям и инфраструктуре.

□ **Законы о государственно-частном партнерстве и предпринимательской деятельности** - обеспечивают правовую поддержку частного сектора.

- Создание **индустриальных парков и свободных экономических зон** с льготным доступом к инфраструктуре.

- Финансовая поддержка малых и средних предприятий через гранты и льготные кредиты.

- Развитие венчурного финансирования для инновационных стартапов.

Примеры успешных кейсов: компания «AzGran» (производство строительных материалов) получила грант на модернизацию производства, что позволило увеличить экспорт на 30 % в 2023 году.

Включает лёгкую, пищевую, химическую и металлургическую отрасли. Объём промышленного производства вырос на 15 % за последние пять лет⁵.

□ Основные культуры: фрукты, овощи, хлопок, орехи.

□ Экспортные направления: Россия, ЕС, страны Ближнего Востока.

□ Программы поддержки фермеров включают субсидии на семена, удобрения и современную технику.

³ World Bank. Azerbaijan Economic Update 2024. — Washington, 2024.

⁴ Asian Development Bank. Azerbaijan Country Report, 2023. — Manila, 2023.

⁵ Исмаилов Э.Р. Развитие нефтегазового сектора экономики Азербайджана: проблемы и перспективы. // Экономика и управление, № 2(86), 2024.

- ☐ Количество туристов выросло на 25 % в 2023 году по сравнению с 2020 годом.
- ☐ Инвестиции в гостиничную инфраструктуру составили более \$300 млн.
- Создание IT-парков и технологических центров в Баку, Гяндже и Сумгаите.
- Экспорт IT-услуг в 2024 году достиг \$120 млн.

Таблица 2

Структура ненефтяного ВВП по отраслям (2024)

Отрасль	Доля в ненефтяном ВВП, %
Промышленность	28
Сельское хозяйство	22
Туризм и услуги	18
Транспорт и логистика	14
Информационные технологии	10
Другое	8

- ☐ Ограниченный доступ малого и среднего бизнеса к долгосрочному финансированию.
- ☐ Недостаток современных технологий и инноваций.
- ☐ Региональные различия в инфраструктуре и развитии человеческого капитала.
- ☐ Кадровый дефицит в высокотехнологичных и инженерных профессиях.
- ☐ Расширение кредитной и инвестиционной поддержки регионов.
- ☐ Развитие образовательных программ по инновационным и цифровым специальностям.

- ☐ Создание механизмов государственной поддержки стартапов и экспортеров.

Основные приоритеты:⁶

• **Индустриализация и инновации:** развитие высокотехнологичных производств и кластеров.

• **Цифровизация экономики:** внедрение электронного правительства, платформ электронной коммерции и IT-экосистем.

• **Зелёная экономика:** стимулирование энергоэффективных технологий и использование возобновляемых источников энергии.

• **Развитие регионов:** индустриальные и аграрные парки, транспортная и социальная инфраструктура.

Примеры проектов:⁷

• Индустриальный парк **Sumgayit Chemical Industrial Park**, экспорт химической продукции.

• IT-центр **Bakutel Innovation Hub** - поддержка стартапов и развитие экспорта IT-услуг.

• ☐ Всемирный банк - финансирование инфраструктурных и инвестиционных проектов.

• ☐ Азиатский банк развития — программы модернизации сельского хозяйства и промышленности.

• ☐ ЕБРР - поддержка малого бизнеса и внедрение европейских стандартов.

Проект	Год	Финансирование, млн \$	Результат
Средний коридор	2022	150	Увеличение грузопотока на

⁶ Гусейнов А.М. Государственное регулирование ненефтяного сектора в Азербайджанской Республике. // Вестник Бакинского государственного университета, № 4, 2023.

⁷ Программа «Видение-2030» — Официальный сайт Президента Азербайджанской Республики.

Проект	Год	Финансирование, млн \$	Результат
(логистика)			20 %
Smart Agro	2023	50	Повышение урожайности на 15 %
IT Export Hub	2023	25	Рост IT-экспорта на 30 %

Развитие не нефтяного сектора является стратегическим направлением экономической политики Азербайджанской Республики. Эффективная реализация программ по диверсификации экономики и поддержке инноваций обеспечит устойчивость национальной экономики, создание новых рабочих мест и повышение уровня жизни населения.

Необходимо продолжать совершенствовать законодательство, расширять финансовую и инфраструктурную поддержку бизнеса, развивать инновации и человеческий капитал. Это позволит Азербайджану достичь пост нефтяной модели экономики с высоким уровнем устойчивости и международной конкурентоспособности⁸.

Список использованной литературы:

1. Государственный комитет по статистике Азербайджанской Республики. Социально-экономическое развитие Азербайджана, 2022–2024 гг. - Баку, 2024.
2. Министерство экономики Азербайджанской Республики. Стратегия социально-экономического развития на 2022–2026 годы. - Баку, 2022.
3. World Bank. Azerbaijan Economic Update 2024. - Washington, 2024.
4. Asian Development Bank. Azerbaijan Country Report, 2023. - Manila, 2023.
5. Исмаилов Э.Р. (2024). Развитие ненефтяного сектора экономики Азербайджана: проблемы и перспективы. // Экономика и управление, № 2(86).
6. Гусейнов А.М. (2023). Государственное регулирование ненефтяного сектора в Азербайджанской Республике. // Вестник Бакинского государственного университета, № 4.
7. Программа «Видение-2030» - Официальный сайт Президента Азербайджанской Республики.
8. OECD. Investment Policy Review: Azerbaijan 2023. - Paris, 2023.

L.Q.Ismayilova

Associate Professor, Azerbaijan State University of Oil and Industry PLE

I.K.Naghiyev

master students, Azerbaijan State University of Oil and Industry PLE

Fundamentals of the formation and development of the non-oil sector of the Republic of Azerbaijan

Abstract

The article examines the theoretical, methodological, and legal aspects of the formation and development of the non-oil sector of the economy of the Republic of Azerbaijan. An analysis of current trends, state regulation, and international cooperation aimed at economic diversification is conducted. Special attention is given to identifying the problems and barriers

⁸ OECD. Investment Policy Review: Azerbaijan 2023. — Paris, 2023.

hindering the development of non-resource industries, as well as to strategic directions up to 2030.

Keywords: non-oil sector, economy of Azerbaijan, diversification, sustainable development, state policy, investments, innovations.

L.Q.Ismayilova

dosent, Azərbaycan Dövlət Neft Və Sənaye Universiteti PHŞ

İ.K.Nağıyev

magistrant, Azərbaycan Dövlət Neft Və Sənaye Universiteti PHŞ

Azərbaycan Respublikasının qeyri-neft sektorunun formalaşmasının və inkişafının əsasları

Xülasə

Məqalədə Azərbaycan Respublikasının iqtisadiyyatının qeyri-neft sektorunun formalaşması və inkişafının nəzəri, metodoloji və normativ-hüquqi aspektləri nəzərdən keçirilir. İqtisadiyyatın şaxələndirilməsinə yönəlmiş müasir

meyllər, dövlət tənzimləməsi və beynəlxalq əməkdaşlıq təhlil edilmişdir. Xüsusi diqqət qeyri-xammal sahələrinin inkişafına mane olan problemlərin və əngəllərin müəyyən edilməsinə, həmçinin 2030-cu ilə qədər strateji istiqamətlərə ayrılmışdır.

Açar sözlər: qeyri-neft sektoru, Azərbaycan iqtisadiyyatı, şaxələndirmə, davamlı inkişaf, dövlət siyasəti, investisiyalar, innovasiyalar.